

3.

P

e

u

p

l

e

M

e

N

T

Fiche réalisée dans le cadre du projet LEADER GAL "Démonstration de bonnes pratiques forestières dans la Botte du Hainaut"

Fonds Européen Agricole  
pour le Développement Rural :  
l'Europe investit dans les zones rurales

01

PRINCIPES



www.cdaf.be

Toute gestion forestière implique des traitements sylvicoles et des interventions à mettre en œuvre pour assurer la réussite des objectifs visés.

## 1. INTRODUCTION

La **SYNTHÈSE DES ORIENTATIONS SYLVICOLES** sert de base pour élaborer un calendrier cohérent des **COUPES À ENTREPRENDRE** et des **TRAVAUX À MOBILISER** :

1. choix des **VOCATIONS** (production, conservation, protection, agrément) et des **POTENTIALITÉS** (peuplements d'avenir ou sans avenir) des peuplements ;
2. choix des **SCÉNARIOS SYLVICOLES** permet d'affiner le diagnostic : quatre options principales sont proposées pour aider le propriétaire à trouver l'itinéraire optimum correspondant à ses contraintes propres et aux caractéristiques stationnelles et sylvicoles de la parcelle (le maintien, l'amélioration ;
3. liste des **INTERVENTIONS URGENTES** : d'une part, les **COUPES** sélectives pour conduire les peuplements adultes jusqu'à leur terme d'exploitabilité ; d'autre part, les **TRAVAUX** aux premiers stades de l'installation des régénérations et de la formation du fût des arbres.

ORIENTATIONS SYLVICOLES						
CLASSEMENT		SCÉNARIOS SYLVICOLES			INTERVENTIONS URGENTES	
VOCATION ?	AVENIR ?	MAINTIEN ?	AMELIORATION ?	TRANSFORMATION ?	COUPES ?	TRAVAUX ?

Ces orientations sylvicoles constituent de **VÉRITABLES GUIDES DE SYLVICULTURE** qui indiquent, pour chaque parcelle, le cheminement sylvicole le plus économique et le plus efficace pour optimiser les objectifs fixés.

## 2. LE CLASSEMENT DES PEUPELEMENTS

Le **CLASSEMENT DES PEUPELEMENTS** sert à faire l'évaluation d'ensemble de la forêt en vue de décider les scénarios sylvicoles. On peut classer les peuplements en deux catégories :

- les **PEUPELEMENTS D'AVENIR**, peuplements composés d'arbres sains, vigoureux, en nombre suffisant, bien répartis pour occuper le sol sont capables de produire du bois d'oeuvre de qualité ;



© CDAF asbl



© CDAF asbl

- les **PEUPELEMENTS SANS AVENIR**, sont de faible valeur en raison d'un nombre insuffisant d'arbres de qualité, quoique situés sur une bonne station susceptible de produire du bois d'oeuvre de qualité, soit sans valeur et situés sur de mauvais sols.

Dans le contexte d'un **OBJECTIF** déterminant de **PRODUCTION**, un peuplement d'avenir est composé d'**ARBRES D'AVENIR** :

- **ESSENCES PRÉSENTANT UN INTÉRÊT ÉCONOMIQUE** : aptes à produire des bois d'oeuvre de qualité ;
  - résineux : épicéa, douglas, mélèzes, pins
  - feuillus : chênes, hêtre, merisier, érables, frêne, noyer, alisier, peuplier, tilleul, châtaignier, orme, bouleau, aulne
- **ARBRES SAINS ET DE BONNE QUALITÉ** : troncs suffisamment droits sur une hauteur d'au moins 6 à 10 m suivant la station, sans branches et sans défauts visibles (noeuds, fibre torse, gélivure, pourriture), houppiers équilibrés ;
- **ARBRES VIGOUREUX ET DE CROISSANCE SATISFAISANTE** : cime circulaire bien développée, feuillage (complet sans maladie), ou accroissements annuels soutenus et réguliers.



© CDAF asbl



© CDAF asbl

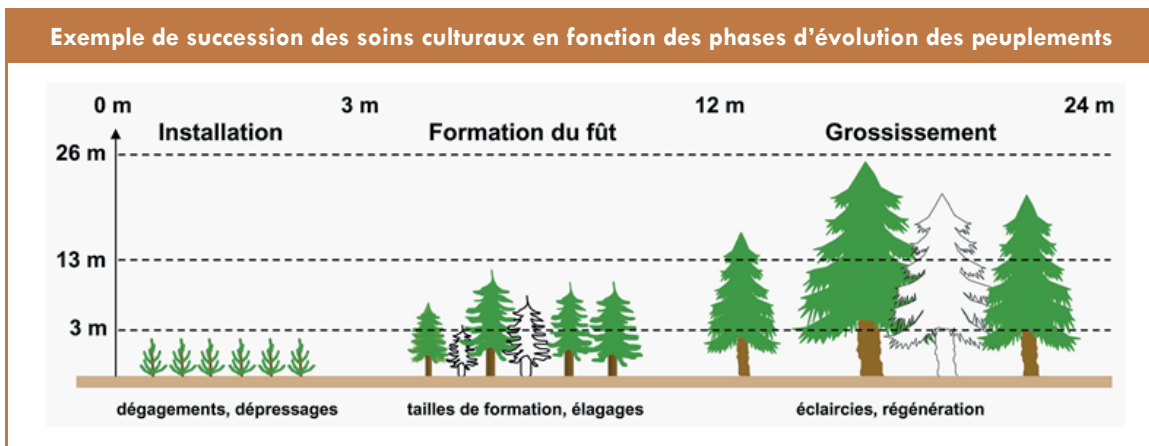


© Viviane Thierron

### 3. LES SCÉNARIOS SYLVICOLES

En général, le **SCÉNARIO SYLVICOLE** souhaitable dans un peuplement d'avenir est l'éducation ou l'amélioration, et dans un peuplement sans avenir, la transformation :

- **L'ÉDUCATION** consiste à faire évoluer favorablement le peuplement et à le renouveler par régénération naturelle ou artificielle : des soins culturaux sont appliqués si nécessaire (dégagement, dépressage, taille de formation, élagage...) ;



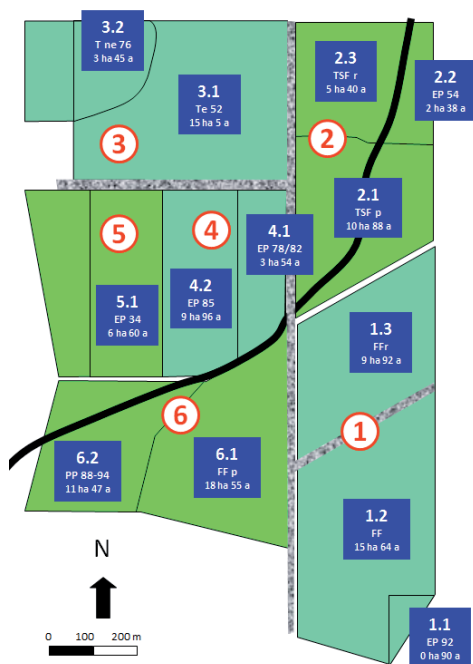
- **L'AMÉLIORATION** ambitionne de passer d'un type de peuplement à un autre de production et/ou de qualité supérieures : modification de la composition, plantation d'enrichissement, conversion du régime (taillis → taillis-sous-futaie → futaie), éclaircies en faveur des arbres d'avenir ;
- la **TRANSFORMATION** vise à faire évoluer la structure du peuplement (régulier ↔ irrégulier) ou à changer d'essences et de traitement (feuillus ↔ résineux).

3. PEUPLLEMENT

## 3.

## 4. LE TABLEAU DES COUPES

Le **TABLEAU DES COUPES**, appelé aussi le tableau d'exploitation, organise dans le temps et dans l'espace le passage en coupes, soit des coupes d'amélioration (éclaircies), soit des coupes de régénération (coupes finales).



## PRINCIPES D'ASSIETTE DES COUPES

- division économique de la forêt en étendue suffisante pour délivrer des lots de bois attractifs
- peuplements réguliers : bois d'amélioration ou de régénération suivant l'âge
- peuplements irréguliers : combinaison des deux coupes
- anticipation ou ajournement de l'une ou l'autre coupe en fonction de la conjoncture du marché du bois

## RÈGLES D'ASSIETTE DES COUPES

- proche en proche à partir du N-E vers le S-O à l'encontre des vents dominants, pour réduire les risques de chablis
- d'un seul tenant et de forme régulière
- idange indépendante : quai de 20 m x 50 m
- de contenance plus ou moins équivalente : surface supérieure pour les peuplements plus pauvres
- limites naturelles si possible : rivière, chemin

## 5. LE SOMMIER DES TRAVAUX

Les **TRAVAUX SYLVICOLES** sont destinés à réunir l'installation et l'éducation des arbres d'avenir en vue d'orienter des jeunes régénérations dans le sens désiré leurs croissance et qualité.

Les **CAUSES PRINCIPALES DES ÉCHECS** lors des opérations de régénération sont l'excès d'eau, la concurrence des adventices, le défaut d'ambiance forestière, le problème des dégâts de gibier... et la négligence des entretiens. On remédie d'abord à ces défauts par le choix judicieux de l'essence. Et en fonction du terrain et des moyens disponibles, on décide l'application de travaux adéquats, réalisés par des personnes compétentes et à des époques favorables : la limitation de la surface des coupes à régénérer, la réduction des populations de gibier, la protection des plants, le dégagement partiel des feuillus, l'élagage sélectif des branches mortes ou dangereuses...

Le **BOIS DE QUALITÉ** s'obtient grâce à une croissance régulière de troncs droits et sans nœuds. Le dégagement de végétations concurrentes et le dépressage d'arbres compétitifs permettent d'accélérer et de contrôler la croissance. La rectitude des troncs peut résulter de tailles de formation. Et l'élagage, soit naturel, soit appliqué artificiellement sera d'autant plus efficace qu'il est précoce et progressif.



Pour **FACILITER LA CIRCULATION DANS LE PEUPEMENT** de toutes les personnes et engins qui devront y pénétrer pour surveiller, réaliser des travaux ou exploiter le bois, des cloisonnements sylvicoles sont installés au préalable.



## 7. LA DESCRIPTION DES PARCELLES

La **FICHE PARCELLAIRE** vise à décrire chaque unité de traitement forestier distingué en vue de décider des orientations sylvicoles adaptées. Outre les références administratives, la description des parcelles forestières concerne essentiellement trois domaines : les facteurs stationnels, le peuplement et les opérations culturales.

ANALYSE DE LA SITUATION	OBJECTIFS	BILAN
<p><b>Description de la station :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>géomorphologie : relief, altitude, exposition, pente...</li> <li>géologie, climat, pédologie, végétation, humus...</li> <li>niveaux hydrique et trophique</li> </ul> <p><b>Examen du peuplement :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>fonctions, composition, régime, densité, état sanitaire...</li> <li>végétation : semis naturels, adventices, plantes indicatrices ou rares ...</li> <li>vigueur, qualité, défauts, dégâts...</li> <li>historique des soins cultureux : plantation - dépressage - dégagement - taille de formation - élagage - nettoyage - éclaircie...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>faire connaître l'état actuel de chaque parcelle</li> <li>faire connaître l'avenir du peuplement</li> <li>décider son traitement</li> <li>déterminer les produits à délivrer</li> <li>programmer les soins cultureux à appliquer</li> <li>définir les interventions urgentes</li> <li>garantir la mémoire des informations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>les points « forts » :</b> aptitude stationnelle optimale, arbres d'avenir, bois de qualité, traitement intensif, cloisonnements, production élevée ...</li> <li><b>les points « faibles » :</b> contraintes, facteurs stationnels limitants, défauts, dépérissements, dégâts de gibier, accessibilité difficile, traitement négligé ...</li> </ul>

3. PEUPLLEMENT

Date	..... / ..... / .....	Opérateurs	
Propriétaire/Commune/Lieu-dit	Coupe	Parcelle	Surface
.....	.....	.....	..... ha ..... a ..... ca

Station	Peuplement	Arbres objectifs																																																																																																																																																																																									
<p><b>Topographie :</b> </p> <p><b>Pente :</b> ..... %</p> <p><b>Exposition :</b> <input type="checkbox"/> N <input type="checkbox"/> S <input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> O .....</p> <p><b>Roche mère :</b> .....</p> <p><b>Climat :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>gelées : .....</li> <li>vents dominants : .....</li> </ul> <p><b>Secteur écologique :</b></p> <p>N° : .....</p> <p><b>Humus :</b> .....</p> <p><b>Sol :</b></p> <table border="1"> <tr><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td>..... %</td></tr> <tr><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td>..... %</td></tr> <tr><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td>..... %</td></tr> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>texture .....</li> <li>drainage .....</li> <li>charge .....</li> <li>pH .....</li> <li>profondeur .....</li> <li>gley .....</li> <li>pseudogley .....</li> </ul> <p><b>Vidange :</b> <input type="checkbox"/> quai de chargement distance de débardage : ..... m</p> <p><b>Plantes indicatrices :</b></p> <table border="1"> <tr><td>Sp</td><td>%</td><td>N<sub>H</sub></td><td>N<sub>T</sub></td></tr> <tr><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td></tr> <tr><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td></tr> <tr><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td></tr> </table>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... %	Sp	%	N <sub>H</sub>	N <sub>T</sub>	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	<p><b>Fonction :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> production .....</li> <li><input type="checkbox"/> chasse .....</li> <li><input type="checkbox"/> protection (eau, sol) .....</li> <li><input type="checkbox"/> biodiversité .....</li> </ul> <p><b>Antécédent :</b> .....</p> <p><b>Origine :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> naturelle</li> <li><input type="checkbox"/> artificielle</li> </ul> <p><b>Régime :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> F</li> <li><input type="checkbox"/> T</li> <li><input type="checkbox"/> TSF</li> </ul> <p><b>Consistance :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> complet G : ..... m<sup>2</sup>/ha</li> <li><input type="checkbox"/> clairsemé vides : ..... %</li> </ul> <p><b>Composition :</b> .....</p> <table border="1"> <tr><th>Essence</th><th>%</th><th>Age</th><th>Densité</th><th>C<sub>130MOY</sub></th><th>H<sub>MOY</sub></th></tr> <tr><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td></tr> <tr><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td></tr> <tr><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td></tr> <tr><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td></tr> </table> <p><b>Structure :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> équiègne : âge : ..... ans</li> <li><input type="checkbox"/> irrégulière :</li> <li><input type="checkbox"/> PB <input type="checkbox"/> BM <input type="checkbox"/> GB <input type="checkbox"/> TGB</li> <li><input type="checkbox"/> jardinée</li> </ul> <p><b>Densité :</b> ..... m x ..... m ...../ha</p> <table border="1"> <tr> <th colspan="2">Semis</th> <th colspan="2">Adventices</th> </tr> <tr> <th>Sp</th><th>%</th><th>Sp</th><th>%</th> </tr> <tr> <td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td><td>.....</td> </tr> </table>	Essence	%	Age	Densité	C <sub>130MOY</sub>	H <sub>MOY</sub>	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	Semis		Adventices		Sp	%	Sp	%	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	<table border="1"> <tr> <th>Défauts :</th> <th>%</th> <th>Dégâts :</th> <th>%</th> </tr> <tr> <td>Fibre torse</td> <td>.....</td> <td>Abrouissement</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>Brogne</td> <td>.....</td> <td>Frottis</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>Fourche</td> <td>.....</td> <td>Ecorçage</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>Gélivure</td> <td>.....</td> <td>Rongement</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>Gourmand</td> <td>.....</td> <td>Blessures</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>Sinuosité</td> <td>.....</td> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>Nodosité</td> <td>.....</td> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td> <td>.....</td> <td><b>Etat sanitaire :</b></td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>.....</td> <td>.....</td> <td><b>Elagage naturel :</b></td> <td>.....</td> </tr> </table> <table border="1"> <tr> <th colspan="4">Traitement</th> </tr> <tr> <th>Soins :</th> <th>fait</th> <th>à faire</th> <th>urgence</th> </tr> <tr> <td>Plantation</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>Protection</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>Regarnissage</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>Dégagement</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>Dépressage</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>Prédésignation</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>Taille</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>Désignation</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>Elagage</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>Détourage</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>Balivage</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>Amélioration</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>Régénération</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td>.....</td> </tr> </table>	Défauts :	%	Dégâts :	%	Fibre torse	.....	Abrouissement	.....	Brogne	.....	Frottis	.....	Fourche	.....	Ecorçage	.....	Gélivure	.....	Rongement	.....	Gourmand	.....	Blessures	.....	Sinuosité	.....	.....	.....	Nodosité	.....	.....	.....	.....	.....	<b>Etat sanitaire :</b>	.....	.....	.....	<b>Elagage naturel :</b>	.....	Traitement				Soins :	fait	à faire	urgence	Plantation	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....	Protection	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....	Regarnissage	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....	Dégagement	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....	Dépressage	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....	Prédésignation	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....	Taille	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....	Désignation	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....	Elagage	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....	Détourage	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....	Balivage	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....	Amélioration	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....	Régénération	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... %																																																																																																																																																																																							
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... %																																																																																																																																																																																							
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... %																																																																																																																																																																																							
Sp	%	N <sub>H</sub>	N <sub>T</sub>																																																																																																																																																																																								
.....	.....	.....	.....																																																																																																																																																																																								
.....	.....	.....	.....																																																																																																																																																																																								
.....	.....	.....	.....																																																																																																																																																																																								
Essence	%	Age	Densité	C <sub>130MOY</sub>	H <sub>MOY</sub>																																																																																																																																																																																						
.....	.....	.....	.....	.....	.....																																																																																																																																																																																						
.....	.....	.....	.....	.....	.....																																																																																																																																																																																						
.....	.....	.....	.....	.....	.....																																																																																																																																																																																						
.....	.....	.....	.....	.....	.....																																																																																																																																																																																						
Semis		Adventices																																																																																																																																																																																									
Sp	%	Sp	%																																																																																																																																																																																								
.....	.....	.....	.....																																																																																																																																																																																								
.....	.....	.....	.....																																																																																																																																																																																								
.....	.....	.....	.....																																																																																																																																																																																								
.....	.....	.....	.....																																																																																																																																																																																								
Défauts :	%	Dégâts :	%																																																																																																																																																																																								
Fibre torse	.....	Abrouissement	.....																																																																																																																																																																																								
Brogne	.....	Frottis	.....																																																																																																																																																																																								
Fourche	.....	Ecorçage	.....																																																																																																																																																																																								
Gélivure	.....	Rongement	.....																																																																																																																																																																																								
Gourmand	.....	Blessures	.....																																																																																																																																																																																								
Sinuosité	.....	.....	.....																																																																																																																																																																																								
Nodosité	.....	.....	.....																																																																																																																																																																																								
.....	.....	<b>Etat sanitaire :</b>	.....																																																																																																																																																																																								
.....	.....	<b>Elagage naturel :</b>	.....																																																																																																																																																																																								
Traitement																																																																																																																																																																																											
Soins :	fait	à faire	urgence																																																																																																																																																																																								
Plantation	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....																																																																																																																																																																																								
Protection	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....																																																																																																																																																																																								
Regarnissage	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....																																																																																																																																																																																								
Dégagement	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....																																																																																																																																																																																								
Dépressage	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....																																																																																																																																																																																								
Prédésignation	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....																																																																																																																																																																																								
Taille	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....																																																																																																																																																																																								
Désignation	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....																																																																																																																																																																																								
Elagage	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....																																																																																																																																																																																								
Détourage	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....																																																																																																																																																																																								
Balivage	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....																																																																																																																																																																																								
Amélioration	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....																																																																																																																																																																																								
Régénération	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	.....																																																																																																																																																																																								

Bilan station	Bilan peuplement	Bilan soins cultureux																								
<p><input type="checkbox"/> très sec <input type="checkbox"/> sec <input type="checkbox"/> frais</p> <p><input type="checkbox"/> humide <input type="checkbox"/> très humide</p> <p><input type="checkbox"/> basique <input type="checkbox"/> neutre</p> <p><input type="checkbox"/> moyennement acide</p> <p><input type="checkbox"/> acide <input type="checkbox"/> très acide</p> <table border="1"> <tr><th>Atouts</th><th>Contraintes</th></tr> <tr><td>.....</td><td>.....</td></tr> <tr><td>.....</td><td>.....</td></tr> <tr><td>.....</td><td>.....</td></tr> </table>	Atouts	Contraintes	.....	.....	.....	.....	.....	.....	<p><b>Avenir :</b> .....</p> <p><b>Sans avenir :</b> .....</p> <table border="1"> <tr><th>Atouts</th><th>Contraintes</th></tr> <tr><td>.....</td><td>.....</td></tr> <tr><td>.....</td><td>.....</td></tr> <tr><td>.....</td><td>.....</td></tr> </table>	Atouts	Contraintes	.....	.....	.....	.....	.....	.....	<p><b>Maintien :</b> .....</p> <p><b>Amélioration :</b> .....</p> <p><b>Régénération :</b> .....</p> <p><b>Transformation :</b> .....</p> <table border="1"> <tr><th>Urgences</th><th>Normes</th></tr> <tr><td>.....</td><td>.....</td></tr> <tr><td>.....</td><td>.....</td></tr> <tr><td>.....</td><td>.....</td></tr> </table>	Urgences	Normes	.....	.....	.....	.....	.....	.....
Atouts	Contraintes																									
.....	.....																									
.....	.....																									
.....	.....																									
Atouts	Contraintes																									
.....	.....																									
.....	.....																									
.....	.....																									
Urgences	Normes																									
.....	.....																									
.....	.....																									
.....	.....																									